

## KSS Partners Establishment

**Interim-Management – der Interim-Manager kann verschiedene Rollen übernehmen**

Über 12 Monate durfte KSS Partners Establishment die IT-Abteilung einer kantonalen Verwaltung in der Schweiz im SAP-Bereich unterstützen. Ihr Interim-Manager war im selben Mandat als Abteilungsleiter und Projektleiter tätig und unterstützte die Suche und die Einarbeitung eines neuen Abteilungsleiters.

Als Abteilungsleiter ad interim übernahm er die operative und personelle Führung des zentralen SAP-Teams. Das Team wurde neu strukturiert, die Arbeitsmethodik wurde modernisiert, es wurden einheitliche Stellenprofile und Stellenbeschreibungen erstellt und der periodische Sitzungskalender neu aufgesetzt (regelmässige Teammeetings, 1:1-Meetings, Abstimmung mit anderen Teams etc.). Der Interim-Manager war mit seinem Team auch für die Sicherstellung des laufenden Betriebes, die Weiterentwicklung und die laufenden Projekte im SAP-Umfeld verantwortlich.

Dabei stellte sich schnell heraus, dass er aufgrund seiner langjährigen Erfahrung und seines Fachwissens sel-



Interim-Manager üben ihre Rolle zeitlich begrenzt aus.

Bild: iStock

ber einen Teil dieser Projekte als Projektleiter übernehmen konnte. Er übernahm laufende Projekte, die ins Stocken geraten waren, und schloss diese erfolgreich ab, war aber auch für die Planung, Initiierung und Durchführung von neuen innovativen Projekten verantwortlich. Das beinhaltete auch das Lieferantenmanagement,

also die Zusammenarbeit mit externen Lösungspartnern, welches er dabei neu strukturiert hat.

Das Mandat war von vornherein so geplant, dass der Interim-Manager seine Rolle zeitlich begrenzt ausüben wird und in die Rekrutierung eines neuen SAP-Abteilungsleiters involviert sein wird. So hat er die Interviews der

möglichen Kandidaten begleitet, seinen «Nachfolger» eingearbeitet und seine Tätigkeiten an ihn übergeben. Der Interim-Manager kam vor 12 Monaten, um wieder zu gehen. (Anzeige)



**Jürg Schädler**  
Geschäftsführender Partner

**Kontakt**

KSS Partners Establishment  
Landstrasse 130, Schaan  
Telefon: +423 233 29 29  
Website: [www.kss.li](http://www.kss.li)

**Weniger Bargeld, mehr Zertifikatsskepsis**

Corona hat das Bargeld zurückgedrängt, fast überall kann heute auch mit Karte bezahlt werden. In der kleinen Bar an der Ecke ebenso wie im Pop-up-Laden oder beim Marktstand. Und es scheint sogar so, dass die Hinwendung zum Plastikgeld in der traditionell bargeldverliebten Schweiz stärker ist als in anderen Ländern. Das jedenfalls geht aus einer länderübergreifenden Umfrage bei knapp 3600 Händlern hervor, welche die quadratischen weissen Kästchen des Kartenzahlungsanbieters Sum-up einsetzen. Demnach geben 66 Prozent der hiesigen Händler an, dass ihre Kundschaft seit der Corona-Krise «eher bargeldlos» bezahle. In Frankreich, Italien und Deutschland liegen die entsprechenden Werte «nur» zwischen 52 und 54 Prozent.

**Schweizer Rückstand bei Onlineshops**

Viele Betriebe hätten die Covid-Krise dazu genutzt, um neue Zahlungstechnologien einzuführen, sagt Vera Pershina, Deutschland-, Österreich- und Schweiz-Chefin bei Sum-up. In der Schweiz waren das immerhin 56 Prozent der befragten Händler – und damit mehr als in Frankreich und Deutschland. Nachholbedarf ortet Pershina hierzulande jedoch bei der Digitalisierung. In Italien haben laut Umfrage 40 Prozent der Unternehmen die Pandemie zum Auf- oder Ausbau eines Onlineshops oder eines Click-and-Collect-Dienstes genutzt, in Deutschland und Frankreich war es ein Drittel. In der Schweiz hingegen haben nur 23 Prozent in die Digitalisierung investiert.

Grundsätzlich blicken die befragten Händler länderunabhängig zuversichtlich in die Zukunft. Rund 60 Prozent erwarten ein gleich gutes oder besseres Weihnachtsgeschäft als vor Corona, annähernd gleich hoch ist die Anzahl jener, die guten Mutes sind für 2022. Länderspezifische Unterschiede zeigen sich jedoch beim Umgang mit dem Covid-Zertifikat. Während in der Schweiz und Deutschland rund ein Viertel der Händler befürchten, wegen des Zertifikats Kunden zu vergraulen, sind das in Italien und Frankreich «nur» acht respektive zehn Prozent. (fv)

ANZEIGE



## Funk Insurance Brokers AG

**Intelligente Risikoprävention mit Funk Beyond Insurance**

Sensorik, künstliche Intelligenz, Blockchain und andere Schlüsseltechnologien helfen Unternehmen schon heute dabei, Kosten zu senken, die Produktivität zu steigern und Transparenz über die komplette Wertschöpfung zu schaffen. Warum sollen diese Technologien nicht auch dazu beitragen, betriebliche Risiken zu reduzieren und das Versicherungsmanagement effizienter zu gestalten?

Genau dieser Fragestellung widmet sich Funk unter dem Leitbegriff Funk Beyond Insurance: Hier bietet Funk Unternehmen im Rahmen einer ganzheitlichen Beratung geeignete nutzbringende und moderne Lösungen an. In Zusammenarbeit mit einem technologieorientierten Partnernetzwerk, das etablierte Lösungsanbieter ebenso umfasst wie innovative Start-ups, setzt Funk hier bereits erste Lösungen in der Praxis um.

Dabei richtet sich das Beyond-Insurance-Team stets nach konkreten Herausforderungen rund um versicherungsrelevante Risiken. Als Matchmaker zeigt Funk Unternehmen so technische Lösungen auf, die die Wert-



Künstliche Intelligenz für besseres Versicherungsmanagement.

Bild: pd

schöpfung optimieren und gleichzeitig die unternehmerische Absicherung verbessern.

**Digitalisierung mit Mehrwert**

Funk nutzt die Möglichkeiten der Digitalisierung problemorientiert, zielgerichtet und mit unmittelbarem Nutzen

für das Risiko- und Versicherungsmanagement. Das Team freut sich auf eine Kontaktaufnahme. (Anzeige)

**Kontakt**

Funk-Gruppe Liechtenstein  
Telefon +423 262 99 00  
[www.funk-gruppe.li](http://www.funk-gruppe.li)

**Innovative Technologien in der Praxis**

Mit Funk Beyond Insurance setzt Funk intelligentes Risikomanagement durch Digitalisierung aktiv um. Wie das in der Praxis aussieht, zeigen sieben Beispiele von Kunden und Technologiepartnern.



<https://www.funk-gruppe.li/de/leistungen/funk-beyond-insurance>



**Andy Bircher**, Partner und Geschäftsführer Funk-Gruppe, einem der grössten Risiko- und Versicherungsberatungsunternehmen in Europa

**Wirtschaft regional informiert:****Top 5 Neugründungen Liechtenstein**

**Michael Bargetze Anstalt**, Poska 16, Triesen  
Zweck der Anstalt ist die Durchführung von einfachen Baumontagen für eigene und fremde Rechnung.

**Makerspace e. V.**, Schaanerstrasse 27, Vaduz  
Der Verein bezweckt das Betreiben einer Kreativwerkstatt («Makerspace») sowie flexible Arbeitsplätze («Coworking Spaces») an verschiedenen Standorten.

**MaBa Gartengestaltung GmbH**, Eibenweg 1, Vaduz  
Die Gesellschaft bezweckt die Erbringung von Dienstleistungen als Gärtner (Gärtner, Landschaftsgärtner).

**Vogt Office Management**, Aeulegraben 13, Triesen  
Zweck der Gesellschaft ist die Beratung im Bereich der Personalrekrutierung; Erbringung von Beratungsdienstleistungen.

**Agro Produkte Handel Elkuch**, Limsenegg 77, Schellenberg  
Zweck der Firma ist der Handel mit Futtermittel.

**Top 5 Neugründungen St. Gallen**

**Elektro Mea AG**, Hochschorenstrasse 16, Gossau  
Die Gesellschaft bezweckt die Planung und Ausführung von sämtlichen elektrischen Installationen.

**Solo-Churros GmbH**, Kronbergstrasse 13, Flawil  
Zweck der Gesellschaft ist die Produktion und Verkauf von Churros im eigenen Marktwagen, an Veranstaltungen, Messen und Märkten.

**bs webdesign, Biljana Stepanovic**, Churerstrasse 62, Buchs  
Die Firma bezweckt die Erbringung von Dienstleistungen als international tätige Web-Agentur.

**Sulum AG**, Hennimoosstrasse 18, Diepoldsau  
Zweck der Gesellschaft ist u. a. die Erbringung von Beratungs- und Verwaltungsdienstleistungen für juristische und natürliche Personen.

**Wohnmobilland Schweiz**, Gärbistrasse 16, Sevelen  
Der Verein unterstützt die Interessen der Wohnmobillisten im Bereich von Infrastruktur (Stellplätze) und verkehrstechnischen Anliegen.



**12. Tax Round Table**  
Donnerstag, 2. Dezember 2021  
12.00 Uhr bis 13.00 Uhr

Erhalten Sie einen Überblick zu den steuerlichen Gesetzesänderungen für das Jahr 2022 in den Ländern Liechtenstein, Schweiz, Österreich und Deutschland

Anmeldung unter  
[www.redleafsgroup.com](http://www.redleafsgroup.com)

innovativ - engagiert - nachhaltig  
#wemanageyourtaxes

Red Leafs Tax AG  
Drescheweg 1 | 9490 Vaduz | Liechtenstein  
info@redleafstax.com | [www.redleafstax.com](http://www.redleafstax.com)