

Interim Management – Der Interim Manager als Projektleiter einer ERP-Einführung

KSS Partners Establishment durfte ein KMU im Handel und Produktion von Reinigungsprodukten unterstützen, welches beabsichtigte ihre alte ERP-Lösung durch eine moderne Lösung zu ersetzen. Der Geschäftsführer erkannte, dass die internen Mitarbeiter weder das Knowhow noch die Kapazität hatten, um dieses strategisch wichtige Projekt erfolgreich zu leiten. Er suchte einen Interim Manager, der zwar extern, aber im Auftrag der Einsatzfirma arbeitete.

Der Interim Manager von KSS Partners Establishment hatte Erfahrung in komplexen Projekten und ging strategisch vor. Zuerst wurde zusammen mit dem Lieferanten des ERP-Systems ein detaillierter Projektplan erstellt. Anschliessend wurden in einem speziellen Ansatz (Fit-/Gap-Workshops) zusammen mit den Mitarbeitern die Prozesse analysiert und die zukünftigen Anforderungen definiert.

Das Projekt lief gut und konnte trotz eines sehr knappen Zeitplans durch die Erfahrung des Interim Managers termingerecht, im Budget und



Interim-Manager üben ihre Rolle zeitlich begrenzt aus.

Bild: iStock

mit dem gewünschten Umfang eingeführt werden.

Der Geschäftsführer wünschte weitere Verbesserungen. Der Interim Manager machte dem Geschäftsführer fachliche Themen wie BI, EDI, erweiterte Kostenrechnung, automatisierte Logistik und die automatisierte Berechnung der Selbstkosten von Arti-

keln schmackhaft. Daraus wurden zwei zusätzliche Software-Releases definiert, die vom Interim Manager als Projektleiter eingeführt wurden.

Er verabschiedete sich nach der erfolgreichen Einführung. Der Kontakt aber blieb bestehen. Bei der Evaluation eines neuen ERP Partners wurde der Interim Manager als Berater angefragt

und als der intern Verantwortliche Unterstützung benötigte, war der Interim Manager wieder zur Stelle. Der Interim Manager kommt, unterstützt, setzt um, um anschliessend wieder zu gehen. (Anzeige)



Kurt Schädler
Geschäftsführender Partner

Kontakt

KSS Partners Establishment
Landstrasse 130, Schaan
Telefon: +423 233 29 29
Website: www.kss.li